

Checkliste: Zur Feststellung einer Unternehmenskrise

- Anhand dieser Checkliste werden wesentliche Indikatoren von sechs Krisenstadien abgefragt, die auch Betriebsräten zur Erkennung von Krisensymptomen dienen können.
- Wenn eine Frage zu bejahen ist, ist dies grundsätzlich als Krisensignal zu werden .
 Dabei gilt: Je häufiger Fragen in den Krisenstadien D und E zu bejahen sind, um so zugespitzter ist die Krisensituation.
- Im Stadium der Insolvenzreife (Krisenstadium F) bedeutet die Bejahung der meisten Fragen, dass eine Insolvenzantragspflicht für die gesetzlichen Vertreter des Unternehmens besteht bzw. absehbar ist.

Krisenstadium:	Anmerkungen:	JA	NEIN
A. Stakeholderkrise			
1. Bestehen Konflikte innerhalb der einzelnen „Stakeholder-Gruppen“?	z.B. <ul style="list-style-type: none"> • Mitglieder der Unternehmensleitung • Mitglieder der Überwachungsorgane • Gesellschafter 	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Bestehen Konflikte zwischen den verschiedenen „Stakeholder-Gruppen“?	<ul style="list-style-type: none"> • Arbeitnehmer und ihre Vertretungen • Banken • Andere Gläubiger 	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Strahlen diese Konflikte auf das Unternehmen aus?	z.B. <ul style="list-style-type: none"> • Führungsverhalten 	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Ist (ein bestehende Unternehmensleitbild wegen derartiger veränderter Rahmenbedingungen (Konflikte) überholt	<ul style="list-style-type: none"> • Reibungsverluste • Blockaden • Verhinderung notwendiger Entscheidungen 	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Ist die Unternehmenskultur durch die Konflikte bedroht?		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Besteht die Gefahr, dass – als Folge der Konflikte – ein Umfeld im Unternehmen aufkommt, das Täuschungen und Vermögensschädigungen ermöglicht?	z.B. <ul style="list-style-type: none"> • Behinderung von Aktivitäten des Controlling und der internen Revision • Billigende Inkaufnahme falscher Bereichsergebnisse • Eintreten von Unstimmigkeiten in den Erfolgs-potenzialen des Unternehmens, unter anderem dadurch, dass Schwächen in der Produktqualität durch Marketing-Aktivitäten kompensiert werden sollen 	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Checkliste: Zur Feststellung einer Unternehmenskrise

Krisenstadium:	Anmerkungen:	JA	NEIN
<p>E. Liquiditätskrise</p> <p>1. Fehlt die Übereinstimmung zwischen Geschäftsmodell und Eigenkapitalausstattung?</p> <p>2. Ist die Finanzierungsstruktur sehr komplex?</p> <p>3. Ist die Zusammensetzung der Finanzierung unausgewogen?</p> <p>4. Ist die Kapitalbereitstellung (Kapital) nicht fristenkongruent mit der Kapitalbindung (Vermögen)?</p> <p>5. Bestehen „Klumpenrisiken“ in der Fälligkeit von Finanzierungen??</p> <p>6. Besteht ein unzureichendes Working-Capital-Management??</p> <p>7. Besteht ein negativer Cashflow (aus laufender Geschäftstätigkeit)?</p>	<p>z. B. im Hinblick auf</p> <ul style="list-style-type: none"> • Geschäftsrisiken • Wachstum des Unternehmens <p>z.B.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Viele verschiedene Finanzgeber mit jeweils gesonderten Vertragsbeziehungen • Häufiger bzw. kurzfristiger Wechsel von Finanzgebern <p>z.B.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zu geringe Eigenkapitalsquote • Zu hoher Verschuldungsgrad • Nicht begründeter Anteil „hybrider“ Finanzierungsformen (Mischformen zwischen Eigen- und Fremdkapital) • Wird also z. B. gegen den Grundsatz der fristenkongruenten Finanzierung verstoßen, weil Anlagevermögen (langfristige Kapitalbindung) zu einem erheblichen Teil kurzfristig fremdfinanziert ist? • Zusammenballung von Fälligkeiten <p>z. B.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Anstieg von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (absolut und in Relation zum Umsatz) • Anstieg des Vorratsvermögens 	<p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p>
<p>F. Insolvenzreife</p> <p>1. Liegt eine bilanzielle Überschuldung vor?</p> <p>2. Liegt eine Überschuldung im insolvenzrechtlichen Sinne vor?</p> <p>3. Liegen vorübergehende Zahlungsstockungen vor?</p> <p>4. Liegt eine drohende Zahlungsunfähigkeit vor?</p> <p>5. Liegt eine Zahlungsunfähigkeit vor?</p>		<p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p>