

# „Unsere wertvollste Waffe ist das Wissen von jedem Einzelnen“

## EvoBus will jährlich 100 Millionen einsparen – Betriebsrat ist gefragt

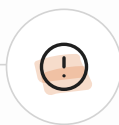
2019 war es noch ein Rekordjahr, jetzt machen sich Beschäftigte von EvoBus große Sorgen. Warum? Der Daimler-Konzern hat einen harten Sparkurs angekündigt – 100 Millionen Euro sollen pro Jahr eingespart werden. Wie vielen Arbeitnehmer droht die Kündigung? Und was kann der Betriebsrat tun, um das zu verhindern? Wir haben mit den Betriebsratsvorsitzenden am Standort Neu-Ulm gesprochen. Auch über Chancen, die deutsche Standorte bieten.



Redaktion

Stand: 7.11.2022

Lesezeit: 03:45 min



### Information

Die EvoBus GmbH entwickelt und produziert Omnibusse und ist eine 100-prozentige Tochtergesellschaft der Daimler Truck AG. Mitte 2022 hatte die Unternehmensleitung darüber informiert, dass ein Einsparungsprogramm von 100 Millionen Euro jährlich geplant sei. Konkret soll dies durch eine Deckelung der Produktion an den Standorten Mannheim und Neu-Ulm

funktionieren. Zudem ist angedacht, den gesamten Rohbau von Mannheim nach Holýšov in Tschechien zu verlagern. Mindestens 1.000 Stellen in Mannheim und nochmal rund 600 in Neu-Ulm sind bedroht.

### **Für alle, die noch nie was vom Unternehmen gehört haben: Wer ist EvoBus?**

**Andrea Reith:** EvoBus wurde 1995 gegründet. Aus zwei „kranken“ Unternehmen, Kässbohrer Fahrzeugwerke und die Omnibussparte von Daimler-Benz, wurde ein gesunder Busersteller. Obwohl das Unternehmen noch sehr jung ist, hat es eine wahnsinnige Tradition. Produktionswerke gibt es in Neu-Ulm, Mannheim, Tschechien, Frankreich, Spanien und in der Türkei.

**Matthias Hänisch:** Wir produzieren vom Stand- und Überlandbus bis zum Reisebus. In Neu-Ulm sind es knapp unter 3.500 Mitarbeiter, insgesamt hat EvoBus rund 18.000 Beschäftigte.



*Letztlich fällt dem Unternehmen nichts anderes ein, als Arbeitsplätze aus Deutschland in Billiglohnländer zu verlagern.*

Matthias Hänisch, stellvertretender BRV bei EvoBus in Neu-Ulm





Sparprogramm Unternehmen

### **Der Daimler-Konzern hat ein Sparprogramm von jährlich 100 Millionen Euro angekündigt. Was sind die Gründe?**

**Matthias Hänisch:** Letztlich fällt dem Unternehmen nichts anderes ein, als Arbeitsplätze aus Deutschland in Billiglohnländer zu verlagern. Mit der Deckelung der Produktion und der Verlagerung des gesamten Rohbaus geht es nur um das Drücken von Lohnkosten. Dabei wird häufig vernachlässigt, dass bereits ein Personalabbau stattgefunden hat. Seit Ende 2019 haben wir 450 Kollegen im Stammpersonal verloren.

### **Ist eine solche Senkung der Kosten notwendig?**

**Andrea Reith:** Jein! 2019 war für uns ein Rekordjahr und bis März 2020 sah es so aus, als könne dieses getoppt werden. Dann kam der Lockdown, die Reisebranche und damit auch der Reisebusmarkt sind komplett eingebrochen. Im restlichen 2020 gab es null Auftragseingang aber jede Menge Stornierungen. Viele kleinere Unternehmen standen vor einem Dilemma: Sie konnten ihr Geschäft nicht mehr betreiben, haben ums Überleben gekämpft und konnten sich daher keinen Bus im Wert eines Einfamilienhauses leisten. Bislang hat sich der Reisemarkt noch nicht erholt. Hätten wir nicht den Konzern, der hinter uns steht, wäre eine Insolvenz sicherlich nicht unrealistisch.

### **Über wie viele Busse, die bei EvoBus in Neu-Ulm produziert werden, reden wir?**

**Matthias Hänisch:** Im Schnitt wurden vor der Pandemie in Neu-Ulm jährlich 2.400 bis 2.600 Fahrzeuge produziert. Dieses Jahr sind es 810, nächstes Jahr sind rund 1.400 in Planung. Es war und ist keine Produktkrise, denn das ist extrem gut. Der Markt ist einfach nicht mehr in vollem Umfang da.



*Wir möchten eigentlich über die Sinnhaftigkeit  
verhandeln.*

Matthias Hänisch, stellvertretender BRV bei EvoBus in Neu-Ulm



### Wie ist der Stand der Dinge?

**Matthias Hänisch:** Anfang November haben erste Sondierungsgespräche mit der Unternehmensleitung stattgefunden. Außer den drei Forderungspaketen gibt es keinen anderen Vorschlag. Derzeit sind die Signale weiterhin, dass das Vorgehen alternativlos sei. Wir möchten eigentlich über die Sinnhaftigkeit verhandeln.

### Als Betriebsrat dürften Sie momentan ziemlich gefordert sein.

**Andrea Reith:** Auf alle Fälle! Oberste Priorität für das Gremium ist die maximal mögliche Transparenz. Unsere Kollegen sollen darüber informiert sein, was wir diskutieren. Das Wichtigste sind also die Gespräche mit den Kollegen. Was haben sie für Ängste? Wir wiederum versuchen, unsere Position zu erklären, was auf Flugblättern nur schwer funktioniert.

**Matthias Hänisch:** Wenn ich nicht spreche, verliere ich die Mannschaft ...



*Denn uns ist auch klar, dass es nicht so weitergeht,  
allein wenn man an alternative  
Antriebsmöglichkeiten denkt.*

Matthias Hänisch, stellvertretender BRV bei EvoBus in Neu-Ulm



### ... wie meinen Sie das?

**Matthias Hänisch:** Unsere wertvollste Waffe ist, das Wissen von jedem Einzelnen im Unternehmen anzuzapfen. Das ist genau die Möglichkeit, Geld einzusparen, ohne die Arbeit ins Ausland zu verlagern. Denn uns ist auch klar, dass es nicht so weitergeht, allein wenn man an alternative Antriebsmöglichkeiten denkt.



Arbeitskampf

**Mitte Oktober haben am Werk in Neu-Ulm Hunderte Mitarbeiter aus Protest die Arbeit niedergelegt.**

**Andrea Reith:** Das war eine spontane Reaktion, nachdem über die Forderungspakete informiert wurde. Sowohl in Mannheim als auch in Neu-Ulm. Für uns ein Signal, dass der Weg richtig ist und wir uns wehren wollen.

**Was denken Sie, wie es weitergeht?**

**Matthias Hänisch:** Es sollte ein Plan entstehen, der nicht nur das Einsparen von Personalkosten vorsieht. Damit auch strategisch etwas passiert. Wie macht man sich fit für die Zukunft? Wenn sie nur mit der Sense kommen, ist das für uns nicht erklärbar. Das hat nichts zu tun mit: „Wir stehen zu den deutschen Standorten!“

**Andrea Reith:** Das Wichtigste ist: Wir müssen einen Kompromiss finden, der für alle tragbar ist. So dass wir noch eine lange Zukunft in Deutschland haben.

**Welche Bedeutung haben die strukturellen Änderungen für die Region?**

**Matthias Hänisch:** Bei uns sind 600 Arbeitsplätze bedroht, da hängen natürlich Familien dran. Zudem haben sich beispielsweise zwei Bäcker und eine Metzgerei am Firmengelände niedergelassen. Die sind auch davon betroffen, schließlich leben sie unter anderem von EvoBus-Mitarbeitern. Es heißt immer, dass pro gekündigtem Mitarbeiter drei bis vier Personen mitbetroffen sind. Daher sind wir in engem Austausch mit der Oberbürgermeisterin von Neu-Ulm

99

*Und dennoch haben wir es bisher keine Minute  
bereut, zu kandidieren.*

Andrea Reith, BRV bei EvoBus in Neu-Ulm

66

### **Waren Ihnen die Schwierigkeiten schon rund um die Betriebsratswahl im Frühjahr 2022 bewusst?**

**Andrea Reith:** Die wirtschaftliche Situation war natürlich bekannt. Das Forderungspaket kam Ende Juni auf den Tisch und war in der Form mit den 100 Millionen nicht absehbar. Und dennoch haben wir es bisher keine Minute bereut, zu kandidieren.

### **Stichwort Vorbereitung: Gibt es die auf diesen für viele existenziellen Kampf?**

**Andrea Reith:** Ich weiß nicht, ob man sich auf eine solche Situation strategisch vorbereiten kann. Die Vorerfahrungen helfen natürlich, aber es gibt keine Selbsthilfegruppe oder sowas. Ich bin eh nicht der emotionale Typ, eher rational und sachlich – das hilft. Unser Betriebsbetreuer der IG Metall hat eine enorme Erfahrung mit Krisen und ist daher eine echte Unterstützung. Wir stehen also nicht alleine da. Und die Rückdeckung der Belegschaft und des Gremiums haben wir ebenfalls.



*Kurzfristig würde ich den Wunsch äußern, die nächsten Monate für das Suchen nach vernünftigen Lösungen zu nutzen.*

Andrea Reith, BRV bei EvoBus in Neu-Ulm



### **Ihr Wunsch für die Zukunft von EvoBus?**

**Andrea Reith:** Kurzfristig würde ich den Wunsch äußern, die nächsten Monate für das Suchen nach vernünftigen Lösungen zu nutzen. Die mittelfristige Strategie der Firma muss sein, sich hinsichtlich Digitalisierung und neuer Antriebstechniken so aufzustellen, dass die nächsten Generationen langfristig Busse in Deutschland bauen können.

**Matthias Hänisch:** Letztlich möchten wir ein Ergebnis unterschreiben, hinter dem beide Seiten stehen. Es sollte der Grundstein dafür sein, dass sich EvoBus-Mitarbeiter – abgesehen von der geopolitischen Lage – zukünftig keine Gedanken mehr machen müssen, ob Busse in Deutschland gebaut werden können. (tis)

---

### **Andrea Reith und Matthias Hänisch**

Andrea Reith hat 1999 bei EvoBus begonnen und ihre Ausbildung als Konstruktionsmechanikerin absolviert. Ab 2003 hat sie in der Rohrfertigung gearbeitet, ehe sie 2018 als Betriebsrätin freigestellt wurde. 2022 wurde sie zur Betriebsratsvorsitzenden gewählt, dem Gremium gehört sie seit 2010 an. Matthias Hänisch hat 1990 noch beim EvoBus-Vorgänger Kässbohrer Fahrzeugwerke als Stahlbauschlosser begonnen. Seit 2001 ist er im Prototypenmanagement. 2018 begann seine erste Amtsperiode im Betriebsrat, 2022 wurde er zum stellvertretenden Vorsitzenden gewählt und ist seitdem freigestellt.

---

### **Kontakt zur Redaktion**

Haben Sie Fragen oder Anregungen? Wenden Sie sich gerne direkt an unsere Redaktion. Wir freuen uns über konstruktives Feedback!

[redaktion-dbr@ifb.de](mailto:redaktion-dbr@ifb.de)